



NOTRE GOUVERNANCE

23.3.2017

L'expérience d'E&F, membre d'ACODEV



ENTRAIDE &
FRATERNITE
VIVRE ENSEMBLE

GOUVERNANCE ET PROCESSUS DE DECISION DANS LES ONG

- Exercice de diagnostic de la gouvernance organisé en 2013 par ACODEV et réalisé par Jurgen Willems, chercheur à la VUB, à travers un outil appelé SoNPAT (Social & Non-Profit Assessment Tool)
- 57 ONG qui y ont participé, mais seulement
- Dans le cadre d'un processus d'amélioration continue décidé par la fédération pour appuyer ses membres

OUTIL SoNPAT

5 dimensions :

- **Structure interne et procédures**
- **Dynamique de leadership**
- **Implication des parties prenantes externes**
- **Planification cohérente**
- **Amélioration continue**



Impacts sur notre ONG :

- ✓ Moment important de **réflexion** (prise de recul) pour les membres du CA et de l'EQDI (équipe de direction)
- ✓ On s'est retrouvés en plein dans la moyenne du benchmarking, ce qui nous a réconfortés sur le fait qu'on allait dans la **bonne direction** et que le processus de 'professionnalisation' devait continuer
- ✓ L'enquête, et le rapport, nous ont poussés vers des **améliorations**

Améliorations majeures (pour CA) :

- ✓ Les membres du CA ont décidé de mener une analyse sur les compétences présentes et celles à rechercher, ce qui a débouché sur un renouvellement du CA en 2014
- ✓ Les membres du CA ont pris conscience de la nécessité de clarifier/renforcer le **mandat de gestion journalière** à l'EQDI et de s'en tenir à leur **rôle de gouvernance**
- ✓ Les membres du CA ont pris conscience, dans leur rôle de gouvernance, de l'importance de la **gestion financière** (garantie de la pérennité de l'ONG) et se sont dotés d'une nouvelle Commission Finances

Améliorations majeures (pour l'EQDI) :

- ✓ Lancement d'un chantier qui a débouché sur l'élaboration d'un **cadre stratégique quinquennal**
- ✓ Lancement d'un chantier pour l'obtention de la **certification EFQM** (sur base d'amélioration des procédures internes, du référentiel des compétence du personnel et de la gestion des projets Sud)
- ✓ Renforcement du '**leadership collectif**' de l'EQDI
- ✓ Etape importante dans le renforcement du processus **d'amélioration continue** qui nous a permis de passer le cap du 'screening' organisé en 2015-2016 et qui a débouché par notre accréditation de 10 ans en tant que ONG



MERCI!